

Hyvasta parempi

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen uudistusohjelma

Raportti toimenpiteiden etenemisestä 6/2026



Uudistusohjelman 2023 – 2030 eteneminen



- Uudistusohjelman systemaattinen toimeenpano on mahdollistanut VAKEn talouden kääntymisen ylijäämäiseksi
 - Kertyneet alijäämät pystytään kattamaan lainsäädännön määräajassa
- Uudistusohjelman 2 % tuottavuustavoite on sisällytetty vuosittain talousarvioihin.
 - Vuodelle 2026 asetettu tuottavuustavoite 29 milj. euroa on toteutumassa.
- Ajalla 1/2024 – 6/2026 saavutettu yhteensä noin 82 me kustannusvaikutukset, mikä ylittää vuosilla 2024 – 2026 asetetun tavoitteen.
- Uudistusohjelmalle on asetettu noin 170 toimenpidettä. Kesäkuun 2026 tilanteessa toimenpiteistä 64 % on toteutumassa suunnitellusti, noin 19 % on valmistunut, 6 % toteutunee suunnitellusti myöhemmin ja 9 % toteutumisessa haasteita. 2 % toimenpiteistä ei toteutune; näiden osalta on usein tunnistettu tarkoituksenmukaisempia tapoja uudistaa toimintaa kustannusvaikuttavasti
- Uudistusohjelman toimenpiteet toteutuneet etupainotteisesti -> kustannussäästöjen kasvu hidastuu v. 2026.
- VAKE valmistelee uudistusohjelman tarkistettut toimenpiteet vuosille 2027–2030 syksyn 2026 aikana.
 - Valmistelussa hyödynnetään aiempia onnistumisia, henkilöstön kehittämisideoita sekä parantunutta tietopohjaa.
 - Toimenpiteet tarkistetaan suhteessa uuteen hva-strategiaan ja väestön palvelutarpeiden muutoksiin
 - 2 % vuosittainen tuottavuustavoite säilyy ennallaan.





Uudistusohjelman raportti

1–6 / 2026

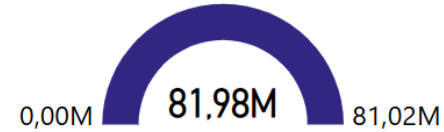
Tavoitellut eurot painopiste vuositasolla

Painopiste	Kustannusvaikutus 2024	Kustannusvaikutus 2025	Kustannusvaikutus 2026
1. Palvelujen järjestäminen	-15 287 376	-18 338 048	-18 338 048
2. Digitaalisuuden hyödyntäminen	-1 676 000	-1 722 500	-1 722 500
3. Henkilöstö ja johtaminen	-3 522 000	-3 578 000	-3 578 000
4. Tukipalvelut ja toimitilat	-1 169 000	-3 540 634	-3 740 634
5. Erikoissairaanhoidon tehokas käyttö ja hoitoketjun sujuvuus	-1 745 500	-1 530 500	-1 530 500
Total	-23 399 876	-28 709 682	-28 909 682

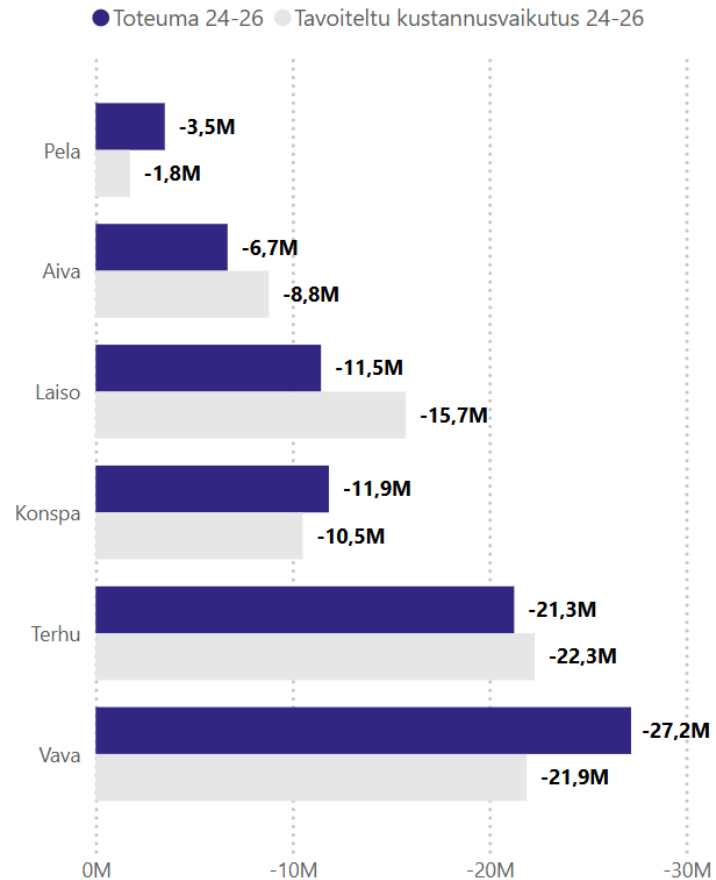
Tavoitellut eurot toimialoittain vuositasolla

Toimiala	Kustannusvaikutus 2024	Kustannusvaikutus 2025	Kustannusvaikutus 2026
Terhu	-5 491 000	-8 406 500	-8 406 500
Vava	-7 975 960	-5 800 000	-8 123 400
Laiso	-3 149 000	-5 009 000	-7 587 282
Konspa	-2 235 000	-4 042 500	-4 242 500
Pela	-650 000	-550 000	-550 000
Aiva	-3 898 916	-4 901 682	
Total	-23 399 876	-28 709 682	-28 909 682

Toteutuneet eurot yhteensä



Toteutuneet euroina toimialoittain



Tila	Toimenpiteiden määrä
Ei toteutune	4
Käynnistynyt, etenee suunnitellusti	116
Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita	16
Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin	10
Valmis	34

Taloustavoitteen toteutuminen	Toimenpiteiden määrä
Ei toteutune	10
Toteutunee	129
Toteutunee osittain	35

Taloustiedot päivitetty tilanteesta 4/2026 ja toimenpiteet 06/2026.



Konsernipalvelujen toimiala – Uudistusohjelman raportointi 6/2026

Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Palvelujen järjestäminen				
Palveluihin ohjautumisen parantaminen	6.1.1.1	Parannetaan ja kehitetään palveluihin ohjautumisen prosessia, minkä avulla voidaan varmistaa asiakkaiden tarvitsemien palvelujen ja avun saatavuus, saavutettavuus sekä oikein kohdentuminen. Prosessin mittaaminen, kehittämistapojen selvittäminen sekä parantaminen. Tiivis yhteistyö digikärki#1 kanssa.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.1.1.2	Palveluihin ohjautumisen prosessin tarkastaminen ja kehittäminen hyvinvointialuetasoisesti – palvelujen myöntämisen perusteiden laatiminen ja tarkastelu sosiaalihuollon osalta. Varmistetaan oikeat palvelut oikealle asiakkaalle sekä päällekkäisten palvelujen karsiminen. Toteutetaan palvelujen myöntämisen perusteiden mukaisen toiminnan tarkastelua. Toimialojen henkilöstöä koulutetaan ja tuetaan myöntämisen perusteiden mukaisessa toimimisessa.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.1.1.3	Hyvinvointialueen peruspalveluja painottamalla ja yhteistyön lisäämisellä muiden toimijoiden, kuten kaupunkien sekä kolmannen sektorin kanssa pystytään keventämään palvelurakennetta, ennaltaehkäisemään raskaiden palvelujen tarvetta ja parantamaan palvelujen saatavuutta	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Ostojen hallinnoinnin parantaminen - suoraostojen vähentäminen	6.1.2.1	Vähennetään suoraostoja sekä lisäresurssiostoja kaikilla toimialoilla lisäämällä henkilöstön hankintaosaamista, tarkentamalla toimintaohjeita sekä aktiivisella seurannalla	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.1.2.2	Tilausten keskittämisellä pyritään varmistamaan riittävä osaamisen taso sekä välttämään tarpeettomilta pientoimituslisiltä	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.1.2.3	Mahdollistetaan palvelujen vertailukelpoisuus sekä kustannusvaikuttavuuden arviointi. Yhtenäisillä sopimusehdoilla varmistetaan ennustettavuutta ja hallittavuutta mm. kustannuksiin liittyen. Varmistetaan, että palvelukuvaukset ja sopimusehdot vastaavat todellista tarvetta, emme osta liikaa tai tarpeettomasti	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.1.2.4	Seuraamalla suoraostojen kohdetta pystytään selvittämään palvelutuotannon katvealueita ja reagoimaan niihin muilla tuottamistavoilla. Suoraostojen vähentämisellä saavutetaan parempaa	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
		ennustettavuutta, kokonaishallintaa sekä kustannusvaikutuksia. Toimialojen henkilöstöä ohjeistetaan ja koulutetaan suoraostojen vähentämisessä sekä niiden seurannassa		
Ostojen hallinnoinnin parantaminen - Effector-ostopalvelujärjestelmän käytön laajentaminen	6.1.3.1	Kaikki hyvinvointialueen ostopalvelut siirretään Effector-järjestelmään. Onnistunut siirto vähentää laskujen asiastarkastukseen käytettyä työmäärää ja parantaa tiedon saantia sekä hallittavuutta ostopalveluista	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Digitalisuuden hyödyntäminen				
Digitaalinen kehittäminen ja digitaalisen ympäristön kustannusten alentaminen	6.2.1.1	ICT kärki 3: Vapautetaan henkilöstön työaika yksinkertaisista rutiineista monimutkaisempiin ja luovempiin työtehtäviin työntekoon. Rakennetaan koko hyvinvointialueen kyvykkyksiä ottaa käyttöön uusia ratkaisuja ja tuetaan muita kärkihankkeita Mahdollistetaan kokeilut ja tietämyksen kasvu.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.2.1.2	ICT kärki 4: Vakaat, käytettävät ja tietoturvalliset ICT-palvelut sekä manuaalisen työn vähentäminen ja inhimillisten virheiden eliminointi lisäämällä automaatiota. Tietohallinnon toiminnan tehostaminen	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.2.1.3	Apotti-kehittämisen sekä yhtiön omistajaohjauksen tehostaminen	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.2.1.4	ICT kärki 1: Palveluihin ohjautumisen prosessin tehostaminen ja optimointi digitaalisten ratkaisujen avulla. Palveluiden kohdentuminen oikein	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.2.1.5	ICT kärki 2: Palvelutarve ohjaa, missä ja milloin henkilöstöä on ja millä osaamisella. Kohdennetaan henkilöstö ilman turhia manuaalisia välivaiheita. Tilojen käytön optimointi asiakaspaikkojen ja jonojen hallintaa tehostamalla	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.2.1.6	Tiedolla johtaminen tukee uudistamisohjelman toimenpiteitä ja koko hyvinvointialueen johtamista raporteilla, analyyseillä ja mittareilla. Ajantasainen ja laadukas tieto on välttämätöntä oikeiden toimenpiteiden tekemiseksi ja johtamiseksi	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Henkilöstö ja johtaminen				
Keskitetysti johdetulla henkilöstösuunnittelulla kohdennetaan henkilöstö palvelutarpeen mukaan ja osaamisperusteisesti	6.3.1.1	Vakanssien käyttöä ohjataan keskitetysti ja mahdollistetaan näin henkilöstöresurssien joustava käyttö. Täyttölupamenettelyä käytetään.	Toteutunee €	Valmis ✓
	6.3.1.2	Suunnitellaan henkilöstörakenne palvelutarpeen mukaan pidemmällä aikajänteellä ja tehdään vakanssimuutoksia ennakoivasti ja suunnitelmallisesti	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.3.1.3	Kokonaisresurssin hallintaan kilpailutetaan ja käyttöön otetaan välineitä ja hallintaa johdetaan keskitetysti suurten henkilöstöryhmien osalta	Toteutunee €	Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	6.3.1.4	Henkilöstön käyttöä ohjataan vakansseilla sekä henkilötyövuosilla.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Henkilöstökokemusta parannetaan pito- ja vetovoiman parantamiseksi	6.3.2.1	Toimintakulttuurin ja työnantajakuvan kehittämiseen panostetaan ja näitä johdetaan	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.3.2.2	Johtamisosaamista kasvatetaan ja edellytetään valmentavaa johtamisotetta. Johtamista arvioidaan systemaattisesta ja johtajuudessa kasvamista tuetaan. Johtamistehtävän rooli ja vastuut selkiytetään organisaation eri portailla	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.3.2.3	Mahdollisesta yksilöllisiä ratkaisuja esimerkiksi yksilöllisellä työvuorosuunnittelulla	Toteutunee €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	6.3.2.4	Tuetaan ammatillista kehittymistä ja parannetaan opiskelijoiden ja harjoittelijoiden työskentelykokemusta	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.3.2.5	Palkkausjärjestelmää kehitetään jatkuvasti palkitsevammaksi ja tukemaan urapolkuja. Suoritettavotteiden käyttöä kehitetään johtamisen työkaluna. Henkilöstöetuja tarkistetaan ja ne kohdistetaan vaikuttavuuden perusteella	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	6.3.2.6	Tuetaan monimuotoisuuden edistämistä työyhteisöissämme	Toteutunee €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
Työhyvinvointia parannetaan pitovoiman ja henkilöstön käyttöasteen parantamiseksi	6.3.3.1	Työkykyjohtamisen ja työsuojelun johtamisen osaamista kasvatetaan johtamistehtävissä toimiville ja työsuojelutyön johtaminen ja ohjaus keskitetään	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.3.3.2	Uudelleensijoitusprosessi uudistetaan ja sitä johdetaan keskitetysti	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.3.3.3	Tarjotaan henkilöstölle uudelleen muotoiltua työtä työkykyhuokatilanteissa	Toteutunee €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	6.3.3.4	Työterveysyhteistyötä tehostetaan nopeaan puuttumiseen ja erityisesti mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen vähentämiseksi	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Tukipalvelut ja toimitilat				
Hallinnon kustannustehokkuuden parantaminen, tukipalvelujen tehostaminen ja kulujen karsiminen	6.4.1.1	Painopisteen siirtäminen arkistoinnista tiedonhallintaan sekä arkistojen yhdistäminen. Luovutaan Keravalla sijaitsevan arkiston tiloista.	Toteutunee €	Valmis ✓
	6.4.1.2	Posti- ja logistiikkapalveluiden järjestämistavan muutokset. Tuotetaan jatkossa sisäposti ainakin osittain omana työnä. Pyritään vähentämään paperipostin määrää.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.4.1.3	Oman työn osuuden ja osaamisen kasvattaminen asiantuntijapalveluissa ja ostopalveluiden vähentäminen	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.4.1.4	Vähennetään konsulttipalveluiden käyttöä, käytetään konsultteja korvaamaan omaa työtä ainoastaan siellä missä se on ehdottoman välttämätöntä	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Hyvinvointialueen rahoituksen ja toimintatuottojen kasvattaminen	6.4.2.1	HYTE-rahoituksen perusteena olevien indikaattorien parantaminen siten, että HYTE-kerroin nousee ja hyvinvointialueen rahoitus olisi kansallisen mediaanin mukainen vuonna 2026	Ei toteutune €	Ei toteutune ✗
	6.4.2.2	Kustannuslaskentatietojen päivittäminen viranomais- ja hyvinvointialuelaskutuksen oikeellisuuden varmistamiseksi	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Tilatehokkuuden parantaminen	6.4.3.1	Vuokrattavien asuntojen käyttöasteen parantaminen, tyhjiillään olevien asuntojen kuukausittaisen määrän puolittaminen	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	6.4.3.2	Tyhjistä tai pienellä käytöllä olevista tiloista luopuminen siirtymäkauden vuokrasopimusten umpeutuessa vuoden 2025 lopussa	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Lapsiperheiden ja aikuissosiaalityön palvelujen toimiala – Uudistusohjelman raportointi 6/2026

Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Palvelujen järjestäminen				
Perhekeskuskokonaisuuden rakentuminen neljälle perhekeskusalueelle	1.1.1.1	a) Asiakasohjauksen ja asiakkaiden palveluvalikon tehostaminen mm. omahoitoon ja ryhmäpalveluihin sekä järjestöjen ja kuntien palveluihin. b) Monikielisten palvelujen vahvistaminen. c) Eroauttamisen palvelukokonaisuuden uudistaminen.	Toteutunee osittain 	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti
	1.1.1.2	a) Kotiin vietävien palvelujen työnjaon ja kokonaisuuden uudistaminen sekä oman tuotannon vahvistaminen. Tuotantotapa-analyysi tehdään keväällä 2024.	Toteutunee osittain 	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti
Lastensuojelun avohuollon kokonaisuuden uudistaminen ja kehittäminen	1.1.1.3.2	Nuorten kiireellisten sijoitusten ja huostaanottojen tarpeen vähentäminen vaikuttavia avohuollon tukitoimia kehittämällä. Perheen jälleenyhdistämisiä vahvistetaan monialaisella yhteistyöllä, mm. perhetyön eri muotoja kehittämällä.	Toteutunee 	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti
	1.1.1.3.3	Rikoserityisen osaamisen kehittäminen ja koordinointi hyvinvointialueella. Palveluvalikkoon vakiinnutetaan vakavilla rikoksille oireileville nuorille kohdennettu tutkimusnäyttöön perustuva MDFT- interventiotyöskentely.	Toteutunee 	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti
Lasten ja nuorten mielenterveys-, päihde ja riippuvuuspalvelujen rakenteen uudistaminen ja palvelujen porrastus	1.1.2.1	Lasten ja nuorten mielenterveys-, päihde ja riippuvuuspalvelujen rakenteen uudistaminen ja palvelujen porrastus. Palvelujen uudelleenorganisoinnilla haetaan parempaa palvelujen sujuvuutta ja kustannustehokkuutta. Lasten ja nuorten mielenterveystyön työnjakoa selkeytetään ja yhteistyötä tiivistetään mm. opiskeluhuollon, perheneuvolapalvelujen ja nuorten psykososiaalisten palvelujen kesken. HUS lasten- ja nuorisopsykiatrian kanssa kehitetään yhteensovitettuja hoitopolkuja ja hoidon porrasteisuutta.	Toteutunee osittain 	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti
	1.1.4.2	Sijaishuollon oman laitospäivätoiminnan kasvattaminen tehdyn tuotantotapa-analyysin tulokset huomioiden.	Toteutunee osittain 	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Lastensuojelun sijaishuollon kokonaisuuden uudistaminen ja kehittäminen	1.1.4.1	Sijaishuollon oman laitospoliin muuttaminen ajankohtaista tarvetta vastaavaksi kustannustehokkaasti.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Lastensuojelun avohuollon kokonaisuuden uudistaminen ja kehittäminen	1.1.3.1	Päivystyspalvelujen henkilöstörakenteen ja työnjaon kokonaisuuden uudistaminen.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Asumispalvelujen käyttöastetta nostetaan ja omia tiloja hyödynnetään tehokkaammin	4.1.1.2	Aikuissosiaalityön asumispalvelujen kohdentaminen niille, joilla on välitön tuen tarve, sekä asiakkaiden aktiivinen toipumisprosessin seuranta.	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.1.1.3	Asumispäivystyksen ostopalveluja vähennetään hyödyntämällä omia tiloja tehokkaammin.	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.1.1.4	Aikuissosiaalityön asumispalvelujen omien asuntojen täyttöaste on ollut vuoden 2023 aikana 86 % - 94 % Tavoitteena on saavuttaa 95 % asuntojen täyttöaste.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.1.5	Muutetaan tuetun asumisen yksikkö yhteisöllisen asumisen yksiköksi 01/2025 alkaen.	Toteutunee osittain €	Valmis ✓
	4.1.1.6	Perustetaan uusi asumisyksikkö Hakunilaan. Asumisyksikössä tarjotaan tuettua ja yhteisöllistä asumista.	Ei toteutune €	Ei toteutune ✗
	4.1.1.7	Ympäri vuorokautisen palveluasumisen asumispaikkoja vähennetään.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Sosiaalityön palveluprosessin tarkastelu ja kehittäminen	4.1.4.1	Perustetaan sosiaalityön tehtäväalueen sosiaalineuvonnan ja Kelan yhteinen toimisto palveluverkkosuunnitelman mukaisesti Myyrmäkeen. Vähennetään päällekkäisiä päätöksiä sekä saadaan synergiaetuja ohjaukseen ja neuvontaan.	Ei toteutune €	Valmis ✓



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
hyödyntämällä yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa	4.1.4.2	Aikuissosiaalityön asumispalvelujen yksikkö muutetaan kotoutujien perheryhmäkodiksi. ELY-keskus kattaa kustannukset sopimuksen mukaisesti.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.4.3	Asiakkaiden talousongelmiin ja velkaantumisen ennaltaehkäisyyn panostaminen.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.4.4	Sosiaalisen kuntoutuksen sisällön ja kohdentamisen tarkastelu. Palveluja tuotetaan eri tehtäväalueiden yhteistyönä.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.4.5	Täydentävän ja ehkäisevän toimeentulotuen myöntämisprosessin tarkistaminen.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.4.6	Tulkkikustannusten vähentäminen tarkastelemalla tulkkipalvelujen tilaamiseen liittyviä käytäntöjä ja päivittämällä ohjeistusta.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.4.7	Kotiin vietävien palvelujen oman palvelutuotannon kehittäminen.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.4.8	Vähennetään työkykyarvointien ostopalveluja.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Työllistymistä ja osallisuutta tukevien palveluiden oman toiminnan laajentaminen ostopalvelujen kotiutuksen kautta	4.1.5.1	Työ- ja päivätoiminnan kaksi kädentaitopajaa yhdistetään, jolloin voidaan ottaa uusia asiakkaita ja vähentää ostopalveluja (AISO).	Toteutunee osittain €	Valmis ✓
	4.1.5.2	Valmennustalojen kuntouttavan työtoiminnan asiakaspaikkojen täyttöasteiden tarkastelu ja ostopalvelujen vähentäminen. Tavoitteena lisätä 5 %:lla omien valmennusyksiköiden asiakasmäärää verrattuna vuoden 2023 vastaavaan lukuun valmennustaloissa ja siten vähentää ostopalveluita.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	4.1.5.3	Oman vammaisten henkilöiden työ- ja päivätoiminnan vahvistaminen Korsossa. Vähennetään ostopalveluja kasvattamalla oman toiminnan asiakasmäärää.	Ei toteutune €	Ei toteutune ✗
	4.1.5.4	Uudet tilavammat toimitilat vammaisten työ- ja päivätoiminnalle.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.5.5	Keravalla olevien valmennustalojen tilat yhdistetään (AISO).	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.1.5.6	Perustetaan uusi työ- ja päivätoiminnan yksikkö vammaisille asiakkaille Hakunilaan.	Ei toteutune €	Ei toteutune ✗
	4.1.5.7	Tarkastellaan asiakkaiden kuljetusten toteuttamistapaa (AISO).	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.5.8	Työosuusrahan myöntämiskäytäntöjä tarkistetaan (AISO).	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Digitalisuuden hyödyntäminen				
Teknologian ja tekoälyn hyödyntäminen palvelutuotannon järjestämisessä	1.2.1.1	Ei toimenpiteitä vuodelle 2024. Toimenpiteet v. 2025: hyödynnetään teknologisia ratkaisuja silloin, kun asiakkaat ja henkilöstö saavat niistä tarvitsemaansa lisäarvoa palvelujen laadukkaaseen järjestämiseen. Kehitetään esimerkiksi sähköistä perhekeskusta, etäryhmäpalveluja sekä sähköisiä ajanvarausmahdollisuuksia.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Digitalisaation ja tekoälyn hyödyntäminen palvelutuotannon järjestämisessä	4.2.1.2	Ajantasaisten ja käyttäjäystävällisten sähköisten asiointipalvelujen avulla vähennetään turhia asiakasyhteydenottoja ja muuta viranomaistyötä (AISO).	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Henkilöstö ja johtaminen				
Työhyvinvoinnin ja johtamisen vahvistaminen	1.3.1.1	Osaamisen ja johtamisen vahvistaminen, henkilöstön sitouttaminen sekä työhyvinvoinnin parantaminen lisää oman henkilöstön pysyvyyttä ja vähentää sairauspoissaoloja sekä vuokratyövoiman tarvetta	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	1.3.1.2	Monialaisen työn ja yhteistyörakenteiden hyödyntäminen valmentavan johtamisen työotteella. Dialogisuuden ja osallistamisen lisääminen johdon ja henkilöstön välillä.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	1.3.1.3	Opetusperhekeskustoiminnalla vahvistetaan veto- ja pitovoimaa sekä lisätään kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.	Toteutunee €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
Henkilöstön sitouttaminen, hyvinvoinnin edistäminen ja osaamisen laaja hyödyntäminen	4.3.1.1	Mentorointitoiminnan kehittäminen ja laajentaminen (AISO).	Toteutunee €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	4.3.1.2	Asumisyksiköiden varallaolon selkiyttäminen (AISO).	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.3.1.3	Kartoitetaan oman henkilöstön työnohjaajakoulutukset ja muu koulutuksellinen osaaminen ja hyödynnetään ensisijaisesti omien työntekijöiden osaaminen (AISO).	Toteutunee €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	4.3.1.4	Henkilöstön sairauspoissaolojen vähentäminen (AISO).	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
Omien vakanssien täyttöasteen parantaminen ja vuokratyövoiman minimointi	4.3.2.2	Vakanssit ovat täynnä, minkä avulla vähennetään ostopalveluja (AISO).	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Tukipalvelut ja toimitilat				



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Tilojen ja toimipisteiden optimaalisen käytön tarkastelu	1.4.1.1	Hyödynnetään työtiloja ja niiden käyttöaikoja optimaalisesti ja tarkoituksenmukaisesti yhteistyökumppanuudet huomioiden.	Toteutunee €	Valmis ✓
Toimistotilojen käytön uudelleen organisoiminen ja tehostaminen	4.4.1.1	Luovutaan Peltolantie 2:n toimistotiloista (AISO).	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.4.1.2	Luovutaan osoitteessa Asematie 10 olevista tiloista (AISO).	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.4.1.3	Luovutaan osoitteessa Karsikkokuja 17 osasta työhuoneista (AISO).	Toteutunee €	Valmis ✓
Erikoissairaanhoidon tehokas käyttö ja hoitoketjun sujuvuus				
Erikoissairaanhoidon tehokas käyttö ja hoitoketjun sujuvuus	4.5.1.2	Erikoissairaanhoidon ja aikuissosiaalityön palvelujen vastuiden ja työnjaon selkiyttäminen.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	4.5.1.3	Tiivistetään yhteistyötä aikuissosiaalityön palvelualueen ja terveyspalvelujen, esim. mielenterveys- ja päihdepalvelujen kanssa. Tavoitteena on tuottaa yhdessä palveluita.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti 🟢



Vammaisten ja vanhusten palvelujen toimiala – Uudistusohjelman raportointi 6/2026

Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Palvelujen järjestäminen				
Palvelurakenteen ja palvelujen uudistaminen vastaamaan vanhusasiakkaiden muuttuvia tarpeita	2.1.1.1	Vanhusten palveluiden painopistettä siirretään ympärivuorokautisista palveluista kohti kotiin vietäviä palveluita (uudet vanhustenkeskukset).	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.1.1.2	Palveluja ja palvelurakennetta uudistetaan vastaamaan paremmin asiakastarpeita. Vähennetään ostopalvelua lisäämällä omaa palvelutuotantoa strategian mukaisesti.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.1.1.3	Kotona asumista tuetaan ja kotihoidon palvelutarpeen kasvuun vastataan kustannustehokkaan etäkotihoidon yksilö- ja ryhmätoimintoja lisäämällä.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.1.1.4	Ateriapalveluita saaville asiakkaille etsitään tarpeen mukaisia/vaihtoehtoisia ateriapalvelujen toteuttamistapoja.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.1.1.5	Kuntouttavan päivätoiminnan monipuolistaminen ja kehittäminen vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Palveluvalikon kehittäminen	2.1.2.1	Tuotantotapa-analyysien avulla valitaan laadultaan ja kustannuksiltaan asiakkaalle paras järjestämistapa erilaisiin palveluihin.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.1.2.2	Omaishoitajien ennakkoivalla, vahvemmalla ja jatkuvalla tuella omaishoitajia autetaan jaksamaan työssään, lisäten näin omaishoidon houkuttelevuutta ja määrää.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.1.2.3	Resurssien kohdentaminen ennalta ehkäisevään ja löytävään työhön. Vahvistetaan hyvinvointia ja terveyttä edistäviä ns. HYTE-palveluita yhdessä kuntien kanssa sekä lisätään yhteistyötä kolmannen sektorin ja seurakuntien kanssa.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	2.1.2.4	Perhehoitoa lisätään kehittämällä sen toimintamallia ja perhehoitotyön houkuttavuutta vahvistamalla.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Asumispalvelujen käyttöastetta nostetaan ja omia tiloja hyödynnetään tehokkaammin	4.1.1.1	Sovitut asumisratkaisut vammaispalveluissa. Vammaispalveluiden asiakkaille järjestetään palvelutarvetta vastaavat asumisen palvelut.	Ei toteutune €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	4.1.1.8	Oman toiminnan ja kiinteistöjen optimaalinen käyttö vammaispalveluissa	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Ostopalvelujen käytön optimointi vastaamaan asiakkaan palvelutarvetta, suoraostojen siirto puitesopimuksille	4.1.2.1	Vammaispalvelujen suoraostojen tarkastelu asumisessa ja päiväaikaisessa toiminnassa.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.2.2	Kotiin annettavan tuen lisääminen vammaispalveluissa. Yhdellä uudella työntekijällä saadaan siirrettyä tuetun asumisen piiriin 10 asiakasta	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.2.3	Vammaispalveluissa ostopalvelut vähenevät – 1 %	Ei toteutune €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.2.4	Ostopalveluiden lisäresurssipyynnöt vammaispalveluissa toteutetaan mitoituksen mukaisesti (palveluluokan mukaisesti)	Toteutunee €	Valmis ✓
Vammaispalvelujen palveluprosessin tarkastelu ja kehittäminen	4.1.3.1	Vammaisten lasten aamupäivä/iltapäivä/loma-ajan toiminta järjestetään klo 8–16.	Ei toteutune €	Ei toteutune ✗
	4.1.3.2	Vammaisten asiakkaiden haastavien tilanteiden ennaltaehkäisy ja varhaisen tuen lisääminen yhteistyössä muiden toimialojen kanssa, jolloin vältetään asiakkaiden palvelutarpeen muutos kevyemmistä	Ei toteutune €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
		palveluntuotteista raskaampiin. Kotiin vietävien palvelujen kilpailutuksessa huomioidaan vammaispalvelulain mukaiset uudet palvelut		
	4.1.3.3	Toimialojen välisen yhteistyön tehostaminen, esimerkiksi henkilökohtaisessa avussa ja kotihoidossa. Jaetaan tietoa asiakkaan tarpeista ja edistymisestä, mikä parantaa palvelun laatua ja vähentää tarpeetonta päällekkäistä työtä. (vammapalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.3.4	Henkilökohtaisen avun päätöksenteon tarkastelu (vammapalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
	4.1.3.5	Kotiin annettavan tuen uudelleen organisointi vammaispalveluissa	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.1.3.6	Kuljetuspalveluiden käytön optimointi v. 25–26	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
Laajennetaan omaa tuotantoa vammaisten lasten tilapäishoidossa sekä perhehoidossa	4.1.6.1	Vammaispalveluissa lisätään asiakaspaikkojen määrää siirtämällä yksi aikuissosiaalityön työ- ja päivätoiminnan yksikkö suurempiin tiloihin ja muutetaan vanhat tilat vammaisten lasten tilapäishoidon yksiköksi.	Toteutunee €	Valmis ✓
	4.1.6.2	Perhehoidon laajentamiseksi suunnitellaan toimintamallin kehittämistä yhteistyössä vanhusten palveluiden ja lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimialojen kanssa. Vahvistetaan perhehoitotyön houkuttelevuutta. (vammapalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡
Digitalisuuden hyödyntäminen				
Digitaaliset ratkaisut tukevat kotona asumista	2.2.1.1	Hyödynnetään teknologisia palveluratkaisuja siten, että niistä muodostuu asiakkaan hyvinvointia ja ammattilaisten työtä tukeva kokonaisuus (mm. sähkölukot kotihoidon asiakkaille, lääkerobotiikan hyödyntäminen, etäkonsultaativälineistön käyttöönotto).	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Digitalisaation ja tekoälyn hyödyntäminen palvelutuotannon järjestämisessä	4.2.1.1	Otetaan käyttöön sähköiset palvelut vammaispalveluissa, mobiili-Apotti, etävastaanotot	Toteutunee osittain €	Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	4.2.1.2	Ajantasaisten ja käyttäjäystävällisten sähköisten asiointipalvelujen avulla vähennetään asiakasyhteydenottoja ja muuta viranomaistyötä (vammaispalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita ●
Henkilöstö ja johtaminen				
Henkilökunnan pito- ja vetovoiman parantaminen	2.3.1.1	Valmentavalla johtamisella lisätään henkilöstön työhyvinvointia ja vaikutusmahdollisuuksia. Työntekijöille luodaan erilaisia mahdollisuuksia osallistua toiminnan suunnitteluun, kehittämiseen ja osaamisen lisäämiseen. Henkilöstörakennetta uudistetaan sekä asiakastarpeet että henkilöstön saatavuushaasteet huomioiden.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Henkilöstön sitouttaminen, hyvinvoinnin edistäminen ja osaamisen laaja hyödyntäminen	4.3.1.1	Mentorointitoiminnan kehittäminen ja laajentaminen. (vammaispalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	4.3.1.3	Kartoitetaan oman henkilöstön työnohjaaja-koulutukset ja muu koulutuksellinen osaaminen ja hyödynnetään ensisijaisesti omien työntekijöiden osaaminen. (vammaispalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	4.3.1.4	Henkilöstön sairauspoissaolojen vähentäminen.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Omien vakanssien täyttöasteen parantaminen ja vuokratyövoiman minimointi	4.3.2.1	Vakanssit ovat täynnä, minkä avulla vähennetään ostopalveluja. (vammaispalvelut)	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita ●
Tukipalvelut ja toimitilat				
Tilojen käytön tarkastelu, optimointi ja kapasiteetin hallinta	2.4.1.1	Vanhuspalveluiden hallinnoimat asunnot tehokkaassa käytössä ja tilojen kustannusten kohdentuminen tarkoituksenmukaista.	Toteutunee	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
		Tarkoituksenmukaiset työskentelytilat ja -välineet mahdollistavat tehokkaan ja turvallisen työskentelyn.	€	
Asiakasmaksutulojen varmistaminen	2.4.2.1	Asiakasmaksujen ja -laskutuksen prosessien optimointi.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Erikoissairaanhoidon tehokas käyttö ja hoitoketjun sujuvuus				
Palvelurakenteen ja palvelujen uudistaminen vastaamaan vanhusasiakkaiden muuttuvia tarpeita	2.5.1.1	Kuntoutus- ja arviointijaksotoiminnan sisältöä kehitetään vaikuttavammaksi ja asiakasmäärää lisätään.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	2.5.1.2	Kotona asumista tuetaan senioritoimintamallissa kehitettävillä kotiin vietävillä lääkäripalveluilla.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Erikoissairaanhoidon tehokas käyttö ja hoitoketjun sujuvuus	4.5.1.1	Lisätään monialaista yhteistyötä terveydenhuollon ja vammaispalveluiden välillä	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, toteutumisessa haasteita 🟡



Terveydenhuollon palvelujen toimiala – Uudistusohjelman raportointi 6/2026

Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Palvelujen järjestäminen				
Toiminnan uudistaminen	3.1.1.1	Omatiiimimalli käyttöön kaikilla terveydenhuollon toimialan palvelualueilla. Mallin avulla turvataan pysyvät hoitosuhteet ja edistetään palvelujen saatavuutta. Varhainen diagnostisointi ja parempi hoitotaso pienentää kalliiden sekä hankalien hoitojen todennäköisyyttä ja vähentää kuolleisuutta.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.1.1.2	Joustava vastaanotto ja kiirevastaanoton uudistus suun terveydenhuollossa. Suun terveydenhuollon joustava vastaanotto ja kiireellisen toiminnan uudistaminen toiminnan tehostamiseksi.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.1.1.3	Kuntoutuspalveluiden konseptointi, vaikuttavuuden lisäys. Vuoden 2024 aikana tehdään nykytilan selvitys ja suunnitellaan uusi toimintamalli ja tuotantotavat; oikea hoito oikeassa paikassa, ostopalveluiden vähentäminen (kotiuttaminen).	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.1.1.4	Terapiat etulinjaan. Oikea-aikainen ja oikeatasoinen hoito mielenterveyspotilaille estää oireiden pahenemista ja säästää pitkällä aikavälillä hoitokustannuksista. Esim. matalan kynnyksen MT-palveluiden kehittäminen terveysasemapalveluissa ja terapianavigaattorin purun laajentaminen terveysasemille ja sairaalan akuuttiosastoille.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.5	Haavanhoidon tehostaminen ja vaikuttavuuden lisääminen. Mobiilihaavahoitopoliklinikka- toiminnan aloittaminen ja muu haavanhoitomallien yhtenäistäminen sekä haavanhoitotuotteiden käytön ja valikoiman optimointi.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.6	Ostopalvelun muuttaminen omaksi toiminnaksi sairaalassa, vaikuttavuuden lisääminen. Päivystysajan ostopalvelulääkäriyövoiman vähentäminen sairaalassa 2024. Päivystysringit uudistetaan, päivystysaikaista työtä vähennetään, palvelu tuotetaan omilla lääkäreillä ostopalvelun sijaan mahdollisimman paljon.	Toteutunee €	Valmis ✓
Toiminnan uudistaminen	3.1.1.7	Vaikuttavuuden lisääminen kotihoidossa. Kotiin vietävän lääkäripalvelun kehittäminen yhteistyössä RRP-hankkeen ja vanhusten palvelujen kanssa.	Toteutunee €	Valmis ✓



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	3.1.1.8	Suun terveydenhuollon liikkuvien palveluiden käytöllä lisää vaikuttavuutta. Sairaalassa olevien potilaiden suun hoidon tehostaminen liikkuvilla palveluilla. Vähentää hoitokäyntejä ja potilaiden kuljettamista.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.9	Kotisaattohoitotiimin käynnistäminen v. 2025. Mahdollistetaan elämän loppuvaiheen hoito kotona yhtenäisen, moniammatillisen tiimin tukemana, ostopalveluiden vähentäminen.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.1.1.10	Hoitoketjun toimivuuden parantaminen HUS - Sairaala. Sairaalan toiminnan muuttaminen niin, että osastojen kapasiteetti on mitoitettu hoitoketjun tehokasta sujumista varten, sekä yhteistyöllä vanhusten palvelujen kanssa saatava säästö HUSin siirtoviivemaksuista.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.1.1.11	Lääkäripalvelujen kehittäminen miepä- ja vammaispalvelujen asumispalveluissa. Lääkäripalvelun vieminen asumisyksiköihin vähentää turhaa ja epätarkoituksenmukaista palvelukäyttöä sekä parantaa asukkaiden hoidon vaikuttavuutta.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.12	Palliativisen poliklinikan siirto HUSista VAKEen. VAKEen muodostetaan palliativisen toiminnan kokonaisuus, joka parantaa ja tehostaa palliativista hoitoa - voidaan hoitaa isompi osa potilaista itse, ja samalla vähentää HUSilta ostettavia palveluita.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.1.1.13	Erikoissairaanhoidon palveluiden käytön optimointi - lähetekäytännöt. Käydään läpi lähetekriteerit, tutkitaan lähetteen palautusprosentti, ja parannetaan omia ohjeistuksia. Läpikäynti erikoisaloittain v. 2025->	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.14	Yhteispäivystyksen käytön väheneminen. Sairaalan ja kotihoidon/hoivan uudistukset (LiiSa, kotihoidon ja asumispalvelujen lääkärit) 2024 ja terveysasemien kiirevastaanottotoiminnan uudistus 2025->.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.15	HUS hoitoketjujen sujuvuuden parantaminen. Leikkaukseen menevien potilaiden suun hoidon optimointi, jolloin leikkaukset voidaan suorittaa ajallaan. Endoproteesit, elinsiirrot, sydänkirurgia jne. v.2025 ->. Tarkennus 10.9.2024: Kiireellistä ja välttämätöntä infektiotokussaneerausta tarvitsevien potilaiden sujuva hoito	Toteutunee €	Valmis ✓



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Toiminnan uudistaminen	3.1.1.16	Kutsujärjestelmän kehittäminen terveysasemanpalveluissa ja suun terveydenhuollossa esim. robotiikan tai automatisaation avulla. Hoidon jatkuvuuden turvaaminen ja vaikuttavuuden lisääminen, oikea-aikainen hoito.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.17	Uudet vaikuttavat toimintamallit Peijas-kampukselle siirryttäessä. Osastokapasiteetin volyymin kasvukäyrän loiveneminen - pienempi kapasiteettitarve ja hyöty Peijas-kampuksen yhteisistä logistisista, diagnostisista jne. resursseista.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.1.18	Hospitalisti-toimintamallin käyttöönotto sairaalassa. Hospitalistit monisairaiden ja useita eri palveluja käyttävien potilaiden hoidon avuksi vähentämään kotiutuksen jälkeen 30 vrk sisällä tapahtuvia paluuta sairaalahoitoon.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	3.1.1.19	Suun terveydenhuollon anestesiahoitoon tarpeen ennaltaehkäisy. Riskipotilaiden tunnistaminen, neuvolayhteistyö, jatkohoidon parempi suunnittelu ja ilokaasuhoitoon parempi hyödyntäminen vähentävät kalliin anestesiahoitoon tarvetta.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Kliinisten tukipalveluiden käytön tehostaminen	3.1.2.1	Vaikuttavuuden lisääminen diagnostisissa tutkimuksissa, diagnostisten tutkimusten (laboratorio, röntgen jne.) järkevä käyttö; terveysasemapalvelut, suun terveydenhuolto ja sairaalapalvelut.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.2.2	Lääkehoidon vaikuttavuuden lisääminen: Antoajankohtaiseen lääkehoitoon siirtyminen sairaalapalveluissa, lääkehävikki vähenee. Murtumien hoidon vaikuttavuuden lisääminen: Murtumapoliklinikkatoiminnan keskittäminen: parempi osaaminen, hoito oikea-aikaista, parempi lopputulos, komplikaatioiden vähentäminen.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Tuotantotapa-analyysit ja toiminnan uudistaminen	3.1.3.1	Apuvälinepalveluiden kehittäminen. Apuvälinepalveluiden uudistaminen sujuvaksi ja oikea-aikaiseksi, tuotantotapa-analyysi uudistamisen pohjaksi, tuotantotapa-analyysi 2024, mallin suunnittelu 2025 ja uuden toiminnan käynnistäminen 2026-	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.3.2	Endoskopiapalveluiden arvioiminen ja tuotantotavan arviointi. Vuoden 2024 aikana tehdään tuotantotapa-analyysi ja toimenpide-ehdotukset, muutokset 2025.	Toteutunee €	Valmis ✓



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	3.1.3.3	Opioidikorvaushoidon arviointi ja tuotantotavan analysointi. Vuoden 2024 aikana tehdään tuotantotapa-analyysi ja toimenpide-ehdotukset, muutokset vuoden 2025 aikana.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Tiedolla johtaminen	3.1.4.1	Vähähyötyisten hoitojen lopettaminen. Annetaan vain vaikuttavaa hoitoa. Palveluvalikon läpikäynti ja hoito-ohjeistusten päivitykset. Säästöt muutaman vuoden kuluessa komplikaatioiden ja kalliiden hoitojen tarpeen vähentyessä.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.4.2	Turhien, vaikuttamattomien hoitojen vähentäminen, potilaiden elämänlaadun parantaminen elämän loppuvaiheessa. Kampanja väestölle hoitotahdosta, ennakoitavista hoitosuunnitelmista ja edunvalvontavaltuuksista esim. teemalla "Turvallinen tulevaisuus".	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.4.3	Tiedolla johtamisen parantaminen, esimiestyön kehittäminen. Käyttöön saadaan yhteiset vaikuttavuutta ja hoidon laatua kuvaavat Apotti-mittarit, joita esimiehet käyttävät toiminnan suunnittelussa, seurannassa ja arvioinnissa. Henkilöstö on koulutettu ja osaa käyttää työssään mittareista saatavaa tietoa vaikuttavan hoidon tuottamiseksi.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.1.4.4	Tiedolla johtamisen parantaminen. Selvitetään sairastuvuus väestötasolla alueittain ja suunnitellaan palvelut vaikuttaviksi kohdentaen ne oikein väestötasolla.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Digitalisuuden hyödyntäminen				
Digitalisaation ja tekoälyn hyödyntäminen palvelutuotannon järjestämisessä	3.2.1.1	Tekoälyn, robotiikan ja automaation mahdollisuudet ja hyödyntäminen esim. potilassegmentoinnissa, hoidontarpeenarviossa, laboratoriotulosten automaattisessa tulkinnassa, hoitojaksojen valmistelussa jne.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.2.1.2	Digi- ja etäpalvelun kehittäminen. Etähoitajan ja etälääkärin jne. tehtävänkuvien avaaminen ja säännöistä sopiminen, toiminnan nivominen omatiimeihin. Digitaalisten palveluiden tehostaminen ja laajentaminen sekä ammattilaisten välisessä työssä että potilashoidossa. Vapauttaa resursseja muuhun työhön.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.2.1.3	Maisan käytön järkevöittäminen. Maisan hyötyjen optimointi ja haittojen minimointi - suunnittelu, häiriökysyntä vähenee.	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	3.2.1.4	Digitaalisten konsultaatioiden kehittäminen. Mahdollistetaan sujuvat digitaaliset konsultaatiot eri ammattilaisten välillä (myös kuvat, digitaaliset tutkimusvälineet jne.)	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.2.1.5	Työntekijöiden työympäristön optimointi tehokkaan työn mahdollistamiseksi: tuottavuus paranee, hoidon laatu nousee. Työvälineet ovat hallittavat, toimivat ja ajantasaiset: digitaaliset välineet, lääkintälaitteet, muut työkalut.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.2.1.6	Helpotetaan työvuorojen valintaa ja annetaan helppo väylä hakea töitä sähköisesti VAKEn sisällä. "Tinder"-osaajapooli VAKEn helpottamaan työvuoroihin tekijöiden löytämistä. Profiilissa osaaminen, luvat jne.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	3.2.1.7	Tunnukset automaattisiksi. Kun luvat, osaaminen jne. on tarkistettu, tunnukset muodostuvat automaattisesti, mutta myös loppuvat automaattisesti, jos työsuhte päättyy.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	3.2.1.8	Oikomishoidon rekisteröintimenetelmän uudistus: Oikomishoidossa hampaiston ja purennan rekisteröintimenetelmän muutos kipsimalleista digitaaliseen muotoon.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Tiedolla johtaminen	3.2.2.1	Apotin käytön optimointi ja Apotti -osaamisen lisääminen terveydenhuollon palveluissa. Muutossuunnitelman tekeminen, koulutusten ja toimenpiteiden suunnittelu Apotti -osaamisen lisäämiseksi.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Henkilöstö ja johtaminen				
Henkilöstön veto- ja pitovoiman lisääminen	3.3.1.1	Sairaspoissaolojen vähentäminen. Työterveysyhteistyötä tehostetaan nopeaan puuttumiseen ja erityisesti mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen vähentämiseen. Uudelleensijoitusprosessi uudistetaan, ja sitä johdetaan keskitetysti. Tarjotaan henkilöstölle uudelleen muotoiltua työtä työkykyhuhtilanteissa.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Henkilöstön veto- ja pitovoiman lisääminen	3.3.1.2 Opetusterveyskeskus	Opetusterveyskeskuskonseptin monistaminen. Opetusterveyskeskuskonseptin monistaminen muille ammattiryhmille kuin lääkäreille.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	3.3.1.5 Opetuskeskus	Opetuskeskus Katriinan sairaalaan. Opetuskeskuksen perustaminen Katriinan sairaalaan parantamaan henkilöstön koulutusta ja työpaikalla oppimisen parempi mahdollistaminen.		
	3.3.1.3 (lääkärit)	Vuokratyövoiman vähentäminen. Vuokratyövoimasta luopuminen rekrytointien onnistuessa - lääkärit.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.3.1.4 (hoitohenkilökunta)	Vuokratyövoiman vähentäminen. Vuokratyövoimasta luopuminen rekrytointien onnistuessa - hoitohenkilökunta.		
	3.3.1.6	Yhteisen ohjepankin kehittäminen terveydenhuollon palvelujen toimialalle. Vähennetään päällekkäisiä ohjeita, standardoidaan toimintaa, parannetaan eri palvelualueiden yhteistoimintaa.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.3.1.7	Koulutusten optimointi. Laadukas sisäinen ja ulkoinen koulutusohjelma tukee osaamisen ylläpitoa ja kehittämistä. Varmistetaan riittävä täydennyskoulutuksen määrä osaamisen ylläpitämiseksi.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.3.1.8	Hukkatyön minimointi, kuten kokousten tehostaminen, turhat kokoukset pois, avustavan henkilökunnan parempi hyödyntäminen - työaikaa säästyy ydintehtävään.	Toteutunee €	Valmis ✓
Tukipalvelut ja toimitilat				
Tukipalveluiden optimointi	3.4.1.1	Hoitotarvikejakelun yhtenäistäminen. Yksi toimipiste ja postijakelu smart posti, selvitys vuoden 2024 aikana, toiminnan uudistaminen 2025.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.4.1.2	Suun terveydenhuollon tarveaineiden käytön järkevöittäminen, hukan poisto. Suun terveydenhuollossa uusi varastohallintajärjestelmä käyttöön.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.4.1.3	Terveysasemien hoitotarvikevarastoinnin optimointi, hukan poisto. HUS-logistiikka varastohallinjärjestelmän käyttöönotto terveysasemilla, hyllytyspalvelu.	Toteutunee €	Valmis ✓



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	3.4.1.4	Vainajapalveluiden kapasiteetin lisäys ja logistiikkajärjestelmän käyttöönotto. Vainajapalvelut: säilytyskapasiteettiin tehty investoinnit 2023; vähentää säilytyskustannuksia HUS:lta ja kuljetuskustannuksia kylmiöiden välillä. Vähentää ostopalvelulääkärin käyttöä kuoleman toteamisiin liittyen.	Toteutunee €	Valmis ✓
	3.4.1.5	Tukipalvelujen optimointi. Kaikkien tukipalvelujen läpikäynti ja arviointi, ratkaisukeskeisen tiimimallin hyödyntäminen tukipalvelujen kehittämisessä.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
Toimitilojen käytön optimointi	3.4.2.1	Tilojen käytön optimointi. Tilojen käytön tehostaminen, tiivistäminen, turhista tiloista luopuminen, huoneiden standardointi, yhteiskäyttöhuoneet jne. Suun terveydenhuollon liikkuvat palvelut korvaamaan soveltuvin osin vanhoja kouluhoitoiloita ja laajentamaan palveluita esim. hoiva-asumiseen	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.4.2.2	Palveluverkon kehittäminen. Terveysasemien palveluverkon uudistaminen tukemaan omatiimien toimintaa ja uusia laajan palvelun kiirevastaanottoja sekä muita vaikuttavia toimintamalleja. Suun terveydenhuollon palvelut terveysasemien yhteyteen.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.4.2.3	Palveluverkon kehittäminen. Sairaalapalvelujen keskittäminen Peijas-kampukselle, Kauniala-ostojen lopettaminen, logistiikkakustannusten pieneneminen, ylimääräisten varastojen vähentäminen yms.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Erikoissairaanhoidon tehokas käyttö ja hoitoketjun sujuvuus				
HUS yhteistyö	3.5.1.1	Tehostetaan konsultaatiotoimintaa. Yhteistyössä HUSin kanssa tehostetaan eREK- toimintaa (reaaliaikainen etäkonsultaatio), mikä parantaa oikea-aikaista hoitoa ja vähentää tarvetta lähettää potilaita erikoissairaanhoidon. V-2025 ->	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.5.1.2	Suun terveydenhuollon HUS lähetekeksuksen kehittäminen tehostaa toimintaa ja vähentää ESH:n käyttöä.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.5.1.3	Osaamisen kehittäminen YTA- alueella. Lisätään henkilöstön osaamista, parannetaan hoidon vaikuttavuutta, kun kehitetään olemassa olevia ja rakennetaan uusia osaamisverkostoja, kuten haava, palliatiivinen, hengenahdistus jne.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●



Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
	3.5.1.4	Uuden Peijas-kampuksen suunnittelu ja käyttöönotto. Yhteissuunnittelulla HUSin kanssa vältetään päällekkäiset toiminnot ja investoinnit. Peijas-kampuksen valmistuttua säästetään logistiikkakuluissa, diagnostiikassa jne.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●
	3.5.1.5	Selviämishoitoasema ja päihdevierotusyksikkö mukaan Peijas-kampukselle. Yhteissuunnittelu synergiahyötyjen saamiseksi. Uudet toimintamallit ja hyöty Peijas-kampuksen yhteisistä logistisesta, diagnostisista jne. resursseista.	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	3.5.1.6	Yhteinen päivystysosasto HUSin kanssa Peijas-kampukselle. Yhteinen suunnittelu, myös resurssisuunnittelu Peijas-kampuksen suunnittelun yhteydessä. Uuden osaston myötä hoitoketjun sujuvuus paranee, kokonaisuostokapasiteetin tarve pienenee, turvataan erityisesti vanhusväestön kuntoutumista takaisin kotona pärjääväksi.		Käynnistyy suunnitellusti myöhemmin ●



Keski-Uudenmaan pelastuslaitos – Uudistusohjelman raportointi 6/2026

Uudistamiskokonaisuus	Toimenpiteen numero	Toimenpide	Taloustavoitteen toteutuminen	Tila
Palvelujen järjestäminen				
Omarahoituksen lisääminen	5.1.1.1	Ensihoidon kuljetusmaksujen KELA-osuuden korotus	Toteutunee €	Valmis ✓
	5.1.1.2	Pelastustoimen asiakasmaksujen korotus	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Investointien ja hankintojen kehittäminen	5.1.2.1	Investointien rahoituksen ja ajoituksen tarkempi suunnittelu sekä hankintojen tarkempi organisointi	Toteutunee osittain €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
Henkilöstö ja johtaminen				
Henkilöstön optimointi ja käyttöasteen parantaminen	5.3.1.1	Ensihoidon hoitotason ja perustason henkilöstömäärän optimointi	Ei toteutune €	Valmis ✓
	5.3.1.2	Henkilöstön työvuorosuunnittelun kehittäminen ja kannustaminen vapaaehtoiisiin vuoronvaihtoihin	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■
	5.3.1.3	Tiiviimpi yhteistyö työterveyshuollon kanssa sairauspoissaolojen vähentämiseksi	Toteutunee €	Käynnistynyt, etenee suunnitellusti ■